

05/07/2023

מסמך תשובות לשאלות הבהרה

1. להלן תשובות עדן החברה לפיתוח כלכלי בירושלים בע"מ (להלן: "המזמין") לשאלות הבהרה בעניין מכרז פומבי מס' 9/23 לאספקת שירותי הכנת תכנית אב רב שנתית לאנגריה בירושלים (להלן: "המכרז").
2. התשובות להלן הינן מחייבות וגוברות על הכתוב במסמכי המכרז.
3. יובהר כי נוסח השאלות להלן לא זהה בהכרח לנוסח שנשאל על ידי המציעים וכי לא בהכרח נענתה כל שאלה.
4. על המציע לצרף מסמך זה להצעתו - חתום ע"י מורשה/י החתימה של המציע בתחתיית כל עמוד ועמוד (על מנת לאשר כי המציע קרא, הבין והסכים לכתוב).
5. כמו כן, להלן שינויים ייזומים מטעם המזמין:
 - 5.1. סעיף 4.1 לכתב המכרז ישונה כדלקמן: תקופת מתן השירותים תהיה בת 18 חודשים, וזאת החל ממועד החתימה של המזמין על ההסכם (להלן: "תקופת ההסכם").
 - 5.2. סעיף 4.1 להסכם ההתקשרות בנספח יב ישונה כדלקמן: תוקפו של הסכם זה הינו ל- 18 חודשים, החל ממועד חתימת הספק על ההסכם (להלן: "תקופת ההסכם").
 - 5.3. המועד האחרון להגשת הצעות במכרז ידחה ליום 06/08/2023 בשעה 12:00.

מס' שאלה	מראה מקום	שאלת המציע	תשובת המזמין
1	סעיף 10.3.1	האם ניתן להגיש את העותק בהדפסה דו צדדי. חיסכון בנייר.	מאושר.
2	סעיף 6.14.1.1	וועדת המכרזים מתבקשת לתקן את סעיף 6.14.1.1 כך שלאחר המילים "תכנון עירוני" יופיע "...משפטים בעל ניסיון עשיר בניהול פרויקטים או כל תואר רלוונטי אחר".	תואר ראשון במשפטים יוכר במסגרת "כל תואר רלוונטי אחר" כאמור בסעיף.
3	סעיף 6.14.2.1	מבקשים להוסיף אחרי המילים "מינהל ציבורי" כל תואר רלוונטי אחר (כאשר התואר הראשון הוא בכלכלה)	מאושר חלקית. סעיף 6.14.2.1 לכתב המכרז ישונה כדלקמן: בעל רישיון רואה חשבון בתוקף, ו/או בעל תואר שני בכלכלה, מנהל עסקים או ראיית חשבון, ו/או בעל תואר שני רלוונטי אחר כאשר התואר ראשון הוא בכלכלה, מנהל עסקים או ראיית חשבון.
4	סעיף 6.10	במסגרת הצגת התוכניות המבוקשות, נבקשם לשנות לנוסח הבא: "כל תוכנית עסקה בלפחות אחד מהתחומים הבאים: אנרגיה, שפכים, פסולת, תחבורה ו/או תשתיות תקשוב / תשתיות קריטיות לחירום."	לא מאושר - התחומים המבוקשים אינם רלוונטיים לצרכי המזמין.
5	סעיף 6.14	בסעיפים שנדרשת בהם הוכחת תוכניות או ייעוץ שוטף לארגונים -	אין שינוי במסמכי המכרז.

עמוד 1 מתוך 5

	האם ניתן להגיש יועץ בעל ניסיון מהתחום הציבורי? במקרה כזה סכומי ההתקשרות שמצוינים "לפחות 200,000 ₪ לכל פרויקט" וכו' הוא תנאי מגביל ונשמח לאפשר להראות ניסיון ציבורי תואם את הדרישות.		
6	סעיף 6.14	חפיפה בין בעלי תפקידים - האם אדם אחד העומד בדרישות יכול לנהל יותר מתחום אחד?	ניתן להציע מועמד ליותר מתפקיד ליבה אחד, וזאת בכפוף לעמידתו המלאה בכל התנאים והדרישות של כל תפקיד אליו הוא מוצע.
7	סעיף 6.14	לא צוין יועץ מיזוג אוויר. הרבה פתרונות בעולם מכוונים לקירור וחימום מרכזיים ודורים פה ייעוץ של מומחה בתחום ואף של ניסיון בינלאומי. האם ניתן להוסיף בעל תפקיד למכרז והתאם תמורה עבור שירות זה בפרק המחיר?	אין שינוי במסמכי המכרז.
8	סעיף 5.2	הוראות החשב הכללי קובעות: "במכרז שבו שווי ההתקשרות נמוך מ-50 מיליון ₪, לא תותנה ההשתתפות במכרז בתשלום עבור מסמכי המכרז." נבקש להסיר דרישה זו.	לא מאושר - היות והמזמין אינו משרד ממשלתי או יחידת סמך, הוא אינו כפוף להוראות החשב הכללי.
9	סעיף 6.10	יש להציג ניסיון של המציע בהכנה וניהול לפחות שלוש תכניות אב/אסטרטגיות בתקופה שמתחילה בשנת 2017. לאור משך הזמן הארוך שנדרש להכנת תכנית אסטרטגית מבוקש להגדיל את התקופה ל-20 שנה (החל משנת 2003).	מאושר חלקית. סעיף 6.10 לכתב המכרז ישונה כדלקמן: למציע ניסיון בהכנה וניהול של לפחות שלוש תוכניות אב ו/או תוכניות אסטרטגיות רב תחומיות בתחום התשתיות עבור לפחות שלושה לקוחות שונים, כאשר לפחות אחד מהם הינו גוף ציבורי. כל תוכנית עסקה בלפחות אחד מהתחומים הבאים: אנרגיה, שפכים, פסולת או תחבורה. כל תוכנית כללה עבודת יועצים רב תחומיים. כל תוכנית הוגשה ללקוח במהלך התקופה שמתחילה בשנת 2010 ומסתיימת במועד האחרון להגשת הצעות. כלל הכנת התוכניות בעלות היקף כספי מצטבר בגובה 750 אלף ש"ח, כאשר לפחות תכנית אחת בהיקף תקציבי כולל של מעל 250 אלף ש"ח. להוכחת העמידה בתנאי זה, המציע צירף להצעתו תצהיר בדבר ניסיון המציע - מלא וחתום על ידי מורשה/י החתימה של המציע ומאומת על ידי עו"ד - על פי הנוסח המצורף בנספח ח למסמכי המכרז. סעיף 1 לנספח ח ישונה כדלקמן: למציע ניסיון בהכנה וניהול של לפחות שלוש תוכניות אב ו/או תוכניות אסטרטגיות רב תחומיות בתחום התשתיות עבור לפחות שלושה לקוחות שונים, כאשר לפחות אחד מהם הינו גוף ציבורי. כל תוכנית עסקה בלפחות אחד מהתחומים הבאים: אנרגיה, שפכים, פסולת או תחבורה. כל תוכנית כללה עבודת יועצים רב תחומיים. כל תוכנית הוגשה ללקוח במהלך התקופה שמתחילה בשנת 2010 ומסתיימת במועד האחרון להגשת הצעות. כלל הכנת התוכניות בעלות היקף כספי מצטבר בגובה 750 אלף ש"ח, כאשר

עמוד 2 מתוך 5

<p>לפחות תכנית אחת בהיקף תקציבי כולל של מעל 250 אלף ש"ח.</p>			
<p>אין שינוי במסמכי המכרז. הכוונה בסקר היתכנות להקמת מתקני ייצור אנרגיה היא בניית תחנת הייתכנות טכנו-כלכלי להקמת מתקנים ברחבי העיר (לדוגמא: מרכזי אנרגיה מגז טבעי).</p>	<p>ניסיון הנדרש למציע או ליועץ אחר מצוות הליבה הוא בין היתר "הכנת סקר היתכנות להקמת מתקני אנרגיה". הגורם שמכין סקרי היתכנות להקמת מתקני ייצור חשמל בישראל היא חברת החשמל (למתקנים במתח גבוה) או נגה (למתקנים במתח עליון). לכן, יש לשנות את הניסוח ל"הכנת פנייה לקבלת סקר תכנון".</p>	<p>סעיף 6.11</p>	<p>10</p>
<p>מאושר. סעיף 6.14.3.3 לכתב המכרז ישונה כדלקמן: תכנון בין השנים 2017 ועד למועד האחרון להגשת הצעות ולפחות 3 פרויקטים באחד מהתחומים המפורטים לעיל (תשתיות אנרגיה, סביבה/פסולת, משאבי מים) בהיקף של לפחות 200 אלף ש"ח לכל פרויקט, או ייעוץ שוטף שנתי בתחומים הנ"ל בהיקף של 300 אלף ש"ח בלפחות שנה אחת.</p>	<p>יועצי חשמל בדרך כלל אינם מבצעים פרויקטים אלא מתכננים או מייעצים להם. מבוקש לשנות את הניסוח מ"ביצע בין השנים" ל"תכנון".</p>	<p>סעיף 6.14.3.3</p>	<p>11</p>
<p>מאושר חלקית. סעיף 7.2 לכתב המכרז ישונה כדלקמן: ניסיון בין השנים 2010 ועד למועד האחרון להגשת הצעות בהובלה, הכנה וניהול של תוכניות אסטרטגיות ו/או תוכניות אב ו/או ייעוץ שוטף לארגונים, וזאת באחד או יותר מהתחומים הבאים: תשתיות אנרגיה, סביבה/פסולת, משאבי מים - כפי שהוצג בנספח ט למסמכי המכרז. תינתן נקודה נוספת על כל פרויקט שבוצע עבור עיריית ירושלים ועד למקסימום של 10 נקודות בסעיף זה.</p>	<p>הניקוד מתייחס למספר התכניות האסטרטגיות אותן ניהל מנהל הפרויקט המוצע. הניקוד המירבי הוא של 6 עבודות ומעלה. בהנחה שתכנית אסטרטגית אורכת מספר שנים, פרק הזמן שהוגבל (6 שנים) אינו מאפשר להציג את מלוא הניסיון שרכש המציע. אנו מציעים להאריך את התקופה בה בוצעו העבודות ל- 20 שנים.</p>	<p>סעיף 7.2</p>	<p>12</p>
<p>כפי שמצוין בסעיף 8 לנספח א, חלק משמעותי מצרכיות מבני ציבור מופו. בנוגע ליתר הצרכנים, הציפייה היא כי המציע והצוות ימפו מה קיים ומה לא, יתעדפו את הנתונים שחשוב להשיג על מנת לספק מענה לצרכי מידע לניהול משק האנרגיה העירוני. תחת חלון זמן מוגדר, ייעשו נסיונות להשיג את המידע מחברת החשמל בסיוע בכירי עיריית ירושלים ורשת החשמל. במידה ולא יושגו נתונים, ייעשו הערכות ע"י המציע והצוות.</p>	<p>נדרש לבצע "ניתוח ומיפוי הרכב, גידול וצפיפות צרכנים בהתפלגות לאזורים כולל מגמות ותחזיות". משימה זו מותנית בקבלת נתונים מחברת החשמל שלרוב אינם זמינים לציבור. האם החומרים יעמדו לרשות הצוות? אם לא, יש להסיר מטלה זו.</p>	<p>נספח א סעיף 1א6.1</p>	<p>13</p>
<p>אין שינוי במסמכי המכרז. הכוונה באיזון ביקושים והיצעים ברמה מקומית של מבנה או חטיבת קרקע. ברמה הרחבה יותר הכוונה באופטימיזציה כלכלית ברמת מספק חשמל, באם העירייה תפעל לקבלת רישיון.</p>	<p>נדרש לסקור ידע קיים לחלופות אפשריות לאיזון בין ביקוש להיצע. הבקשה אינה ברורה מאחר והאיזון בין הביקוש להיצע מבוצע על ידי חברת ניהול המערכת ולא ברמה העירונית. מבוקש להסיר.</p>	<p>נספח א סעיף 2א6.1</p>	<p>14</p>
<p>אחד העקרונות המנחים בפיתוח משק האנרגיה בעיר, הוא השקעה חוזרת של ההכנסות והרווחים היזמיים (או עלויות נמנעות לעירייה כתוצאה מהתייעלות וחיסכון הוצאות חשמל) בפרויקטי המשך לפיתוח וחיזוק הביטחון האנרגטי בטווח הארוך.</p>	<p>לא ברורה הדרישה לגיבוש מדיניות כלכלית להבטחת המשך טיוב מערכות האנרגיה בעיר, פוטנציאל התייעלות כלכלית והגדלת מערך ההכנסות, יישום עקרונות כלכלה מעגלית ומדיניות השקעה חוזרת. מבוקש הסבר.</p>	<p>נספח א סעיף 1ב6.2</p>	<p>15</p>
<p>מצופה מתכנית האב לגבש אסטרטגיה לטווח הבינוני-ארוך ליישום והטמעת מערכות ניהול,</p>	<p>מבוקש לבצע ניתוח צרכים ואפיון מערכות לניהול משק האנרגיה - יש</p>	<p>נספח א סעיף 2ב6.2</p>	<p>16</p>

עמוד 3 מתוך 5

<p>שיתמכו בגיבוש תפיסת ההפעלה שתומלץ בעבודה. בנוסף, מצופה כי ייעשה אפיון של מערכות נדרשות בטווח המייד-קצר.</p>	<p>להגדיר את רמת רזולוצית האפיון הנדרשת.</p>		
<p>במסגרת החלטת ממשלה 1515, ירושלים משמשת כפיילוט לתהליכי הסרת חסמים מואצים מול חברת החשמל, בסיוע בכירי העירייה, נציגי רשות החשמל ומשרד האנרגיה. לפיכך, יש ציפייה לנהל תהליך מול חברת החשמל, לרבות פרום הסרת חסמים ובקשות מידע. בנוסף, עיריית ירושלים החלה לקדם פרויקטים לייצור אנרגיה בעוגנים אסטרטגיים בעיר, לדוגמא: כיכר ספרא, חניוני תוכנית אב לתחבורה, מרכז תחזוקה. על עבודת המציע והצוות להפנים היבטים אלו גם ברמה הגיאוגרפית.</p>	<p>מבוקש להציג "פיתוח והצגת תפיסת הפעלה נבחרת - פרוגרמה כמותית ומרחבית של תשתיות עירוניות בתחום הייצור, האגירה והחלוקה. וכן תיעדוף לפי אזורים/שכונות" - יצוין שמיקום מתקנים ותשתיות במרחב כפוף לאישור חברת החשמל לחיבור. התיעדוף לפי אזורים תלוי בתשובות חברת החשמל לחיבור ובקבלת היתרי בניה באזורים השונים בעיר. בשל כך לא רלבנטי להציע מיקומים מפורטים במרחב ותיעדוף.</p>	<p>נספח א סעיף 1.6.3</p>	<p>17</p>
<p>מאושר חלקית. מחיר הפתיחה בש"ח (לא כולל מע"מ) בנספח יא ישונה ל- 1,300,000 ש"ח.</p>	<p>מחיר המקסימום המוצע הינו נמוך מדי. אנו מבקשים להעמידו על 1.6 מיליון ש"ח.</p>	<p>נספח יא</p>	<p>18</p>
<p>מאושר. סעיף 3.2.1 לנספח י ישונה כדלקמן: בעל תואר ראשון בתחומי הנדסה או בעל תואר הנדסאי. סעיף 3.2.2 לנספח י ישונה כדלקמן: עבור מהנדס - בעל ניסיון של 3 שנים לפחות בתחום התייעלות אנרגטית. עבור הנדסאי - בעל ניסיון של 10 שנים לפחות בתחום התייעלות אנרגטית.</p>	<p>נדרש בעל תואר ראשון בתחומי הנדסה. מבוקש לאפשר גם להנדסאי בעל 10 שנות ניסיון בהתייעלות אנרגטית לשמש כיועץ.</p>	<p>נספח י סעיף 3</p>	<p>19</p>
<p>סעיף 7 לנספח י ישונה כדלקמן: יועץ רגולציה 7.1. מהות התפקיד: כתיבת פרקי הרגולציה הרלוונטיים לתכנית ולתחומי תשתיות האנרגיה השונות כולל התייחסות למגבלות לדרישות רישוי וסיכוני יישום התכנית מההיבטים המקצועיים, התמודדות עם דרישות מוסדות ממשלתיים וגורמים ציבוריים, ייעוץ שוטף למנהל הפרויקט ולצוות היועצים בכל הסוגיות המקצועיות שיתעוררו במהלך כתיבת התכנית. 7.2. דרישות הניסיון (במצטבר): 7.2.1. בעל ניסיון של 5 שנים לפחות בתחומים הכלולים בתכנית הרב שנתית בתחום תשתיות אנרגיה ו/או בייעוץ למשרדים ממשלתיים, לרשויות מוניציפליות או לחברות ממשלתיות העוסקות בתחום. 7.2.2. ביצע בין השנים 2017 ועד המועד האחרון להגשת הצעות 3 פרויקטים לפחות באחד מהתחומים הנדרשים בניסיון המפורטים לעיל בהיקף של לפחות 50 אלף ש"ח עבור עבודת הייעוץ (רצוי עבור אלו מן הלקוחות הבאים: רשות</p>	<p>האם מי ששימש בתפקיד בכיר ברשות החשמל בתחום הרגולציה ואינו עורך דין יכול לשמש כיועץ לנושאי רגולציה?</p>	<p>נספח י סעיף 7</p>	<p>20</p>

עמוד 4 מתוך 5

הגז, רשות החשמל, חברת חלוקת הגז והרגולטורים המתאימים).			
מקובל - בכפוף לעמידה מלאה בכל התנאים והדרישות של התפקיד.	האם יועץ סביבתי שעורך תסקירי השפעה על הסביבה לתכניות תשתיות אנרגיה/ פסולת/ משאבי מים ומייעץ בהיבטי סביבה בתחומים אלו יכול לשמש כיועץ סביבה וקיימות?	נספח י סעיף 8	21
ראו תשובה בסעיף 6.	האם אותו בעל מקצוע יכול לשמש במספר תפקידים נדרשים?	סעיף 6.14	22
ראו תשובה בסעיף 18.	לפי הבנתנו את המשימות והמטרות הנדרשות יש פער בין העלות לבין כמות השעות וכח האדם הנדרש. אנו חוששים שהעלות של 1.1 מיליון ש"ח (+10%) איננה מספקת ולכן נבקש להבין את הערכת השעות לפיה חושב הסכום.	נספח יא	23
לא מאושר - ישנן משמעויות מקצועיות להיכרות קודמת עם העיר והעירייה.	בניקוד ניתנת נקודה על כל פרויקט שנוהל עבור עיריית ירושלים עד 10 נקודות. להערכתנו סעיף זה פוגע בשיוויון בין המציעים כיוון שעלול להיות מנהל פרויקט מוכשר שלא עבד עדיין עם עיריית ירושלים.	סעיף 7.2	24
מאושר - כל עוד המועמד ביצע את התוכניות עבור לקוחות של מעסיקו. יובהר כי הדרישה להיקפים כספיים היא בעניין כל תוכנית או ייעוץ שוטף, ולא בעניין משכורת שקיבל המועמד ממעסיקו.	האם יש אפשרות שמנהל הפרויקט יהיה שכיר שביצע תוכניות שעוסקות בהשקעות של מיליוני שקלים בתחומים המדוברים אבל קיבל את המשכורת שלו ולא את השכר המדובר.	סעיף 6.14.1.3	25

עמוד 5 מתוך 5